

CADERNO DE ANEXOS – TOP SER HUMANO 2025

A Jornada da Liderança: Fortalecendo a Cultura da Sicredi União RS/ES

Anexo 01: Comunicação da nova governança da Cooperativa



Fonte: Registros Internos da Reunião de Gerentes – Ciclo Estratégico 2023-2025, realizada dias 06,07 e 08/12/2023

Anexo 02: Apresentação sobre o papel e rituais dos GRDs com as agências (nova divisão dos GRDs – evento final ano com GAs em POA Deville)

E foi dessa forma que construímos uma linda história nos 110 anos da Cooperativa Sicredi União RS/ES, e vamos juntos seguir escrevendo mais um capítulo dessa jornada.

Acompanhamento Planejamento Financeiro das agências

Etapas de acompanhamento e apoio da Sede

- ✓ Atuação diária dos GRD's e Assessorias de Negócios (Segmento e Produtos e Serviços) nas agências de segunda-feira a quinta-feira).
- ✓ As visitas do GRD nas agências deverão ser registradas na ferramenta Elofy, permitindo o acompanhamento sobre os combinados relacionados a comportamentos, formação e indicadores de cada um dos gestores, apoiando na evolução do desenvolvimento e desempenho.
- ✓ No final de cada trimestre, fórum virtual entre DN, GRD's e GDN com as agências de acordo com portes, para acompanhamento, apoio e definição de ações a serem realizadas para viabilizar cada linha que estiver abaixo do planejado.
- ✓ No final do semestre, avaliar agências que necessitam de uma "força tarefa", sob coordenação do GRD e apoio das assessorias de negócios para atuar sobre as oportunidades do planejamento financeiro das agências.
- ✓ Reuniões presenciais de GA's será bimestral.
- ✓ Reuniões presenciais Regionais de GA's será quadrimestral (03 reuniões no ano).
- ✓ Além do acompanhamento do planejamento financeiro, serão acompanhados os indicadores meio (métricas) que auxiliem na busca do planejado.

Fonte: Registros Internos da Reunião de Gerentes – Ciclo Estratégico 2023-2025, realizada dias 06,07 e 08/12/2023

Anexo 03: Apresentação da estrutura de GP e o novo papel e divisão de agências dos BPs (áudio de execução comercial)



Divisão das Agências por Assessor de GP- RS			
Agências	GRD	GP	
0015 - SANTA ROSA	Guilherme	Samara	
0037 - PRAÇA DA INDEPENDÊNCIA	Guilherme	Samara	
0013 - SÃO BORJA	Guilherme	Samara	
0019 - SANTO CRISTO	Andreas	Samara	
0024 - GIRUÁ	Guilherme	Samara	
0032 - BAIRRO CRUZEIRO	Guilherme	Samara	
0004 - GUARANI DAS MISSOES	Andreas	Samara	
0020 - TUCUNDUVA	Andreas	Samara	
0022 - TUPARENDI	Andreas	Samara	
0028 - ENTRE IJUÍ	Andreas	Samara	
0002 - SÃO PEDRO DO BUTIÁ	Andreas	Samara	
0005 - SÃO PAULO DAS MISSÕES	Guilherme	Samara	
0007 - ROQUE GONZALES	Andreas	Samara	
0018 - CAMPINA DAS MISSÕES	Guilherme	Samara	
0038 - ALECRIM	Andreas	Samara	
0003 - SALVADOR DAS MISSOES	Andreas	Samara	
0025 - VITÓRIA DAS MISSÕES	Andreas	Samara	
0039 - PORTO LUCENA	Andreas	Samara	
0046 - VILA CATARINA	Andreas	Samara	
0050 - BAIRRO DO PASSO	Guilherme	Samara	
0055 - SICREDI VIDA E SAÚDE	Guilherme	Samara	
0047 - SETE DE SETEMBRO	Guilherme	Samara	
0054 - PIRAPÓ	Andreas	Samara	
0056 - 14 DE JULHO	Guilherme	Samara	
0058 - BAIRRO SULINA	Guilherme	Samara	
0059 - FÉLIX DA CUNHA	Guilherme	Samara	

Agências	GRD	GP	
0012 - SANTO ÂNGELO	Andreas	Karine	
0006 - CERRO LARGO	Guilherme	Karine	
0014 - SÃO LUIZ GONZAGA	Andreas	Karine	
0043 - GETULIO VARGAS - SANTO ANGELO	Andreas	Karine	
0008 - PORTO XAVIER	Andreas	Karine	
0017 - CÂNDIDO GODÓI	Guilherme	Karine	
0021 - SÃO MIGUEL DAS MISSÕES	Guilherme	Karine	
0029 - CATUÍPE	Guilherme	Karine	
0030 - SANTO ANTÔNIO DAS MISSÕES	Guilherme	Karine	
0040 - BAIRRO PIPPI	Andreas	Karine	
0026 - CAIBATÉ	Guilherme	Karine	
0027 - NOVO MACHADO	Andreas	Karine	
0034 - BOSSOROCA	Guilherme	Karine	
0044 - SENADOR PINHEIRO MACHADO - SÃO LUZ GONZAGA	Andreas	Karine	
0031 - SÃO NICOLAU	Andreas	Karine	
0035 - PORTO MAUÁ	Guilherme	Karine	
0036 - SENADOR SALGADO FILHO	Andreas	Karine	
0045 - EUGENIO DE CASTRO	Guilherme	Karine	
0048 - MATO QUEIMADO	Guilherme	Karine	
0057 - SANTO ÂNGELO CUSTÓDIO	Andreas	Karine	
0016 - DEZESSEIS DE NOVEMBRO	Andreas	Karine	
0049 - UBIRETAMA	Guilherme	Karine	
0051 - PORTO VERA CRUZ	Andreas	Karine	
0052 - GARRUCHOS	Guilherme	Karine	
0053 - ROLADOR	Guilherme	Karine	

Agências	GP	
SEDE SICREDI	Danielle	
0060 - AGÊNCIA DIGITAL	Danielle	

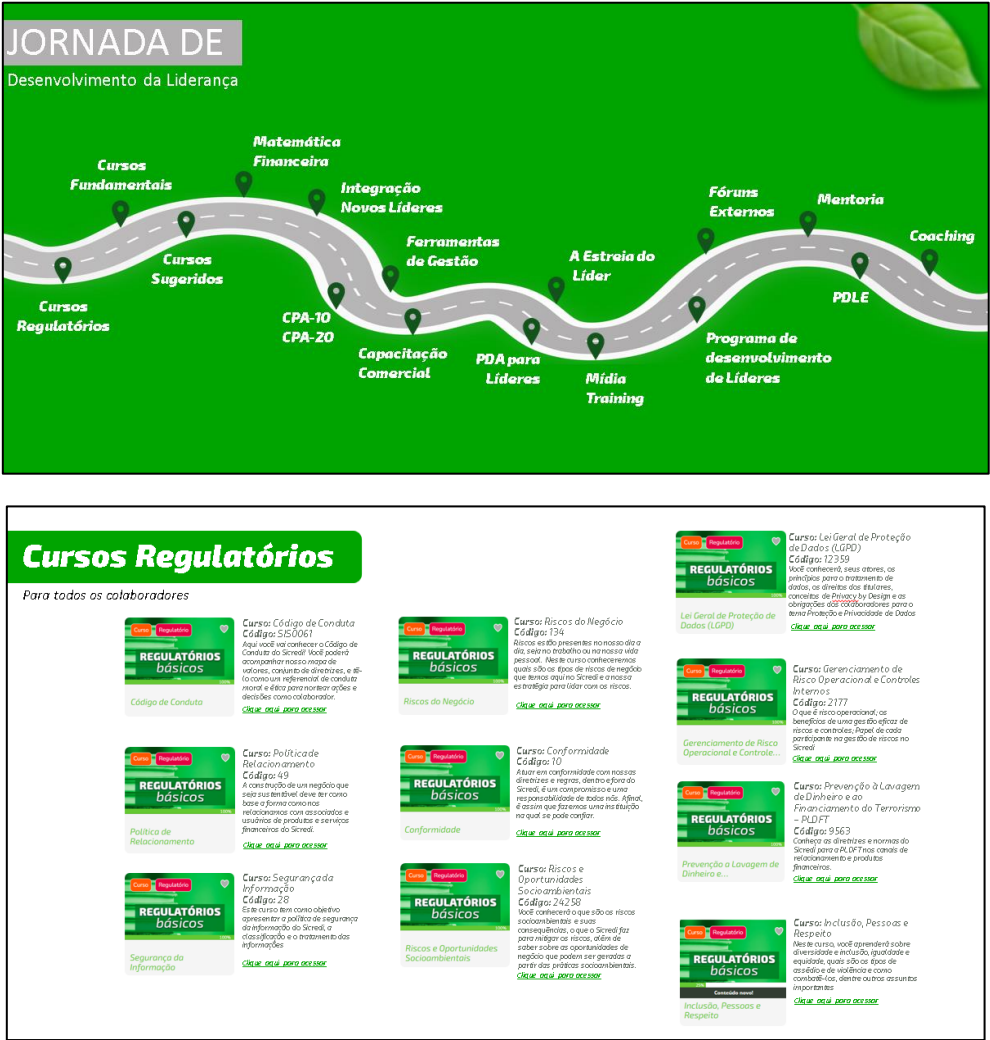
Fonte: Registros Internos da Reunião de Execução Comercial para Gerentes, realizada dia 06/02/2024.

Anexo 04: Apresentação para o Colegiado do Diagnóstico dos atuais líderes da Sicredi União RS/ES



Fonte: Registros Internos da Reunião Mensal de Gestão de Pessoas com o Colegiado, realizada dia 07/03/2024.

Anexo 05: Primeira versão da Jornada do Líder



Fonte: Registros Internos da Reunião de Gerentes de Agência, realizada dia 15/04/2024.

Anexo 06: Apresentação da proposta de desenvolvimento - Ciclo 1 para os GAs



10
objetivos
PARA 2024

Para a nossa estratégia 2024, elencamos **10 objetivos**, conectados às etapas da nossa **Jornada da Pessoa Colaboradora, que se desdobram em Iniciativas**.

😊 - Vamos ver juntos nos slides a seguir como cada uma delas se conectam?

#1: Evolução da Estratégia de A&C
Atrair, captar, selecionar (interna e externamente) contratando os melhores profissionais do mercado para a construção do futuro do Sicredi.

#2: Fortalecer a Cultura da Sicredi União RS ES
Impulsionar a **estratégia de aprendizagem** e engajamento para fortalecer a nossa cultura, impulsionar o alto desempenho e a preparar as pessoas colaboradoras para oportunidades e posições futuras.

#3: Preparar Líderes e impulsionar a Sucessão
Desenvolver e implementar uma estratégia que fortaleça o processo de sucessão do Sicredi.

#4: Projeto Diversidade e Inclusão e Gestão do Clima
Fomentar um ambiente humanizado, diverso e inclusivo / Aumentar o engajamento das lideranças com a estratégia de D&I.

#5: Gestão de Desenvolvimento e Desempenho
Criar cultura de alto desempenho e produtividade e gestão de consequências.

#6: Remuneração
Ter uma estratégia de remuneração e carreira compatível com o mercado e que contribua para atrair, engajar e fidelizar as nossas pessoas.

#7: Contribuição do Business Partner para o Negócio
Assessor de GP com contribuições assertivas no Olhar de Pessoas

#8: Estrutura e Otimização da Sede
Apoiar na Estruturação dos times e gestão da mudança decorrente do movimento de Estrutura e Otimização da Sede.

#9: Valores em Ação (Competências / Comportamentos)
Evoluir a gestão cultural integrando estratégia, cultura e o papel esperado das lideranças; Construir sinergia, alinhamento e conexão nos artefatos de gestão refletindo em comportamentos, símbolos e sistemas.

#10: Eficiência Operacional dos Processos de GP
Revisar e padronizar os processos de GP, buscando eficiência operacional.



Fonte: Registros Internos da Reunião de Gerentes de Agência, realizada dia 15/04/2024.

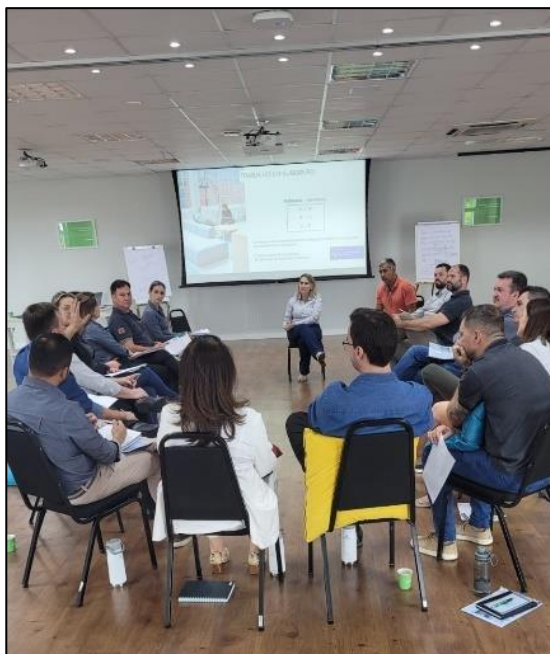
Anexo 07: Início do Grupo de trabalho da Execução Comercial



Fonte: Registro Interno de Reunião Inicial do GT da Execução Comercial, realizado em 13/06/2024.

Anexo 08: Início do PDL – Programa de Desenvolvimento de Líderes (2 turmas no RS)





Fonte: Registros internos dos encontros do PDL iniciado em 10/07/2024.

Anexo 09: Mapa do desenvolvimento das lideranças para uma proposição de mudanças. Este mapa foi oriundo de diálogos e acompanhamento de GRD e GP no decorrer do ano, culminando com diálogo com proposição em outubro/2024.

MAPA DAS LIDERANÇAS																
Estado	Gestor	Pontos Fortes	Pontos a Desenvolver	Impactos da gestão	Acompanhamentos Realizados (2 anos)	Quantas agências passou	Escolaridade	Formação	CPA	Desejos Carreira	Momento Pessoal	Porte Atual	Porte Sugerido	Recomendação	Ag Atual	Sugestão Mudança

Fonte: Registro Interno do Mapa de Desenvolvimento dos GAs, finalizado em 03/10/2024.

- Divulgação interna da Cooperativa das movimentações dos GAs para o ano 2025.



Você é protagonista da sua Carreira

Sucesso nos novos desafios
Essas movimentações acontecem a partir de janeiro de 2025

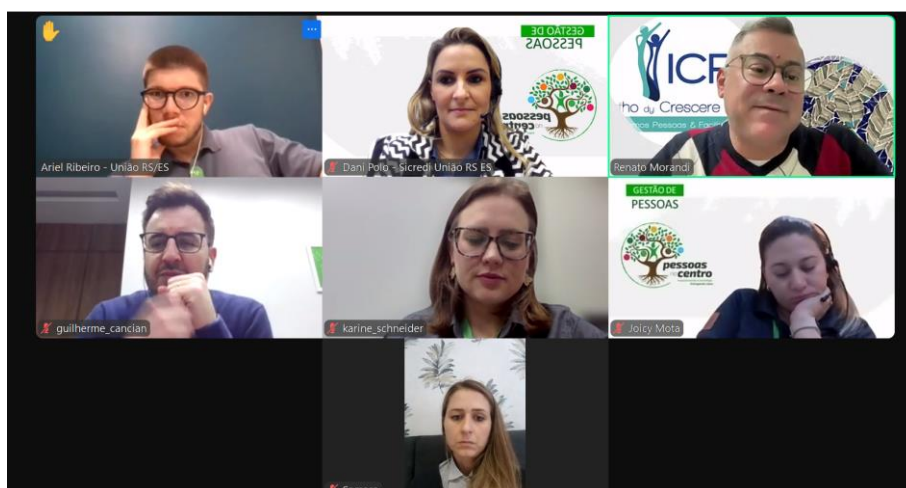


Barbara Dalane Simonatto Gerente de Negócios PJ na Agência Praça da Independência, assume como Gerente de Agência no Sicredi Vida e Saúde. <i>* Participante do Academia de Lideres</i>	Cristina Ourique Gamarra Brondani Assessora de Segmentos na área Desenvolvimento de Negócios da Sede, assume como Gerente de Agência de Vitória das Missões. <i>* Participante do Academia de Lideres</i>	Marcelo Thiago Furstensau Gerente de Agência de Vitória das Missões, assume como Gerente de Atendimento e Operações na área de Centro de Serviços Compartilhados, da Sede.
Anderson Zuchetti Gerente de Agência de Senador Pinheiro Machado, assume a Agência de São Nicolau.	Leandro Schaurich Gerente de Agência de São Nicolau, assume a Agência de Roque Gonzales.	Marcelo Mafra Leduc Gerente de Agência de Roque Gonzales, assume a Agência de São Paulo das Missões.
Carla Maria Spohr Schaefer Gerente de Agência de São Paulo das Missões, assume a Agência de Senador Pinheiro Machado.	Rodrigo Neuberg Gerente de Agência de Cerro Largo, assume a Agência da Getúlio Vargas.	Rafael Severo Bica Gerente de Agência da Getúlio Vargas, assume a Agência de Cerro Largo.
Márcia Lenz Follmann Gerente de Agência de Guarani das Missões, assume a Agência de Salvador das Missões e Vila Catarina.	Tatiane Inês Hahn Gerente de Agência de Salvador das Missões e Vila Catarina, assume a Agência de Guarani das Missões.	Marcos Arndt Gerente de Agência de Porto Mauá, assume a Agência de Sete de Setembro.
Geovane Vargas Machado Gerente de Agência de Sete de Setembro, assume a Agência de Porto Mauá.	Julian Cristina Perius Gerente de Agência de Porto Vera Cruz, assume a Agência de Uirietama.	Taciane Preuss Boer Kunzler Gerente de Agência de Uirietama, assume a Agência de Pirapó.
Fabia Kertor Gerente de Agência de Pirapó, assume a Agência de Senador Salgado Filho.	Adriane Dziuzniewski Gerente de Agência de Senador Salgado Filho, assume a Agência de Novo Machado.	Jonas Zalameira Gerente de Agência de Novo Machado, assume a Agência do Bairro Cruzeiro.
Marcio Cristiano Volkmann Gerente de Agência do Bairro Cruzeiro, assume a Agência de Tuparendi.	Cassiano Rodrigo do Nascimento Gerente de Agência de Tuparendi, assume a Agência de Porto Lucena.	Alexandre Aparecido dos Santos Gerente de Agência de Porto Lucena, assume a Agência de Bairro Sulina.
Francislan Moreira Patricio Gerente de Agência da Nossa Senhora da Penha e da Agência Castelo.	Luiz Felipe Machado Sobreira Assume a Agência Bairro Gilberto Machado.	Fabício de Oliveira Franco Gerente de Agência do Bairro Gilberto Machado, assume a Agência de Maratáizes.
André Sebastião Vinicius Marques Gerente de Agência de Maratáizes, assume a Agência de Jones dos Santos Neves.	Jonas Rafael Silva dos Santos Gerente de Agência de Jones dos Santos Neves, assume a Agência de Santo Ângelo Centro.	Jon Carlos Marmitt Moreira Gerente de Agência de Santo Ângelo Centro, assume a Agência da Praça da Independência.
Valmir José Benincasa Gerente de Agência da Praça da Independência, assume a Agência de Santa Rosa Centro.	Altair José Lenz Gerente de Agência de Santa Rosa Centro, assume a Agência de Ginás.	Roberto Luis Benes Gerente de Agência de Ginás, assume a Agência de Alecrim.
Guilnei Augusto Paulun Gerente de Agência de Alecrim, assume a Agência de Cândido Godói.	Wilson Luis Thiele Gerente de Agência de Cândido Godói, assume a Agência de Porto Xavier. <i>- Assume a partir de 02/12/24</i>	Renan José Rotta Schropfer Gerente de Agência de Porto Xavier, assume a Agência de São Borja. <i>- Assume a partir de 04/11/24</i> <i>* Danilozon Nogueira Chaves não faz mais parte do time de GA da Sicredi Uniao RS ES</i>



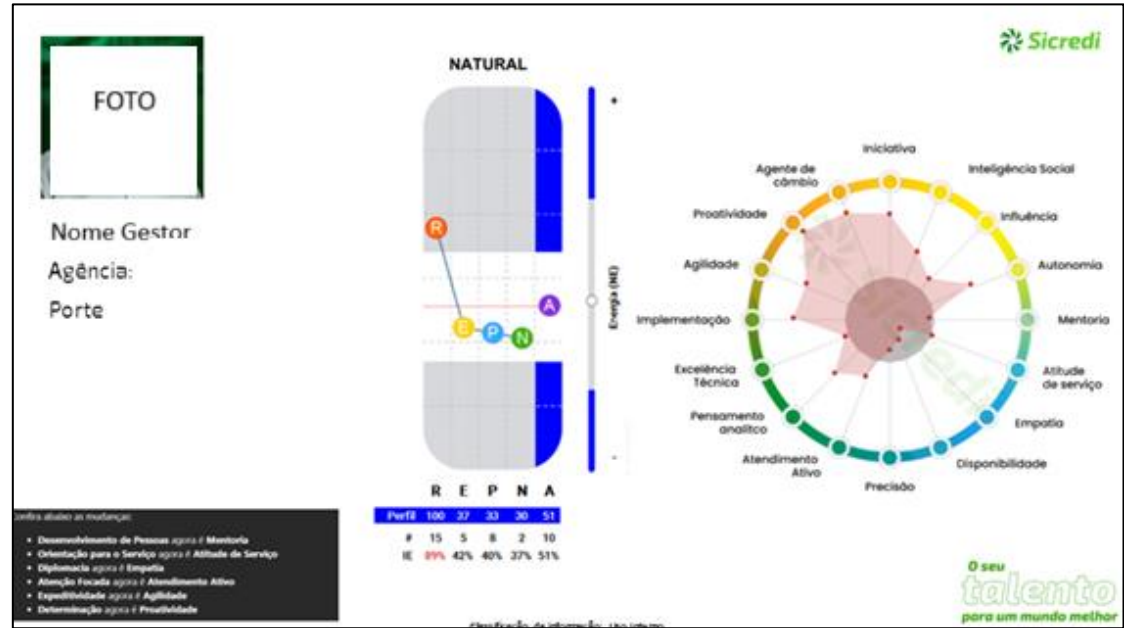
Fonte: Registro Interno do card das movimentações dos GAs entre as agências, enviado em 18/10/2024.

Anexo 10: Formação PDA avançado para GP e GRD com Consultoria Externa.



Fonte: Registro Interno Formação PDA Avançado realizado em 26/08/2024.

Anexo 11: Devolutivas presenciais do Assessment (PDA) nas agências com GRD e GP para todos GAs, no período de setembro a dezembro de 2024.



Fonte: Registro Interno do PDA de GA realizado em 29/07/2024.

Anexo 12: Encontro de final do ano com líderes da Cooperativa Sicredi União RS/ES onde ocorreram reforços sobre a cultura que equilibra propósito e cultura.



Fonte: Registro Interno do Encontro de Líderes realizado nos dias 18 a 19/11/2024

Anexo 13: Jornada de Desenvolvimento da Liderança



Fonte: Registro Interno do Encontro de Líderes realizado nos dias 18 a 19/11/2024.

Anexo 14: Habilitação Execução Comercial (clarificando Papéis, Rituais e rotinas comerciais)



Fonte: Registros Internos da Habilitação de Líderes sobre a Execução Comercial, realizada nos dias 26 e 27/12/2024.