

ANEXOS E EVIDÊNCIAS COMPLEMENTARES

Para reforçar e evidenciar os resultados apresentados neste case, incluímos a seguir os mais relevantes links para vídeos, reportagens e registros que comprovam sua efetiva implementação e impacto.

A programação de encontros nos Ciclos 2023, 2024 e 2025:

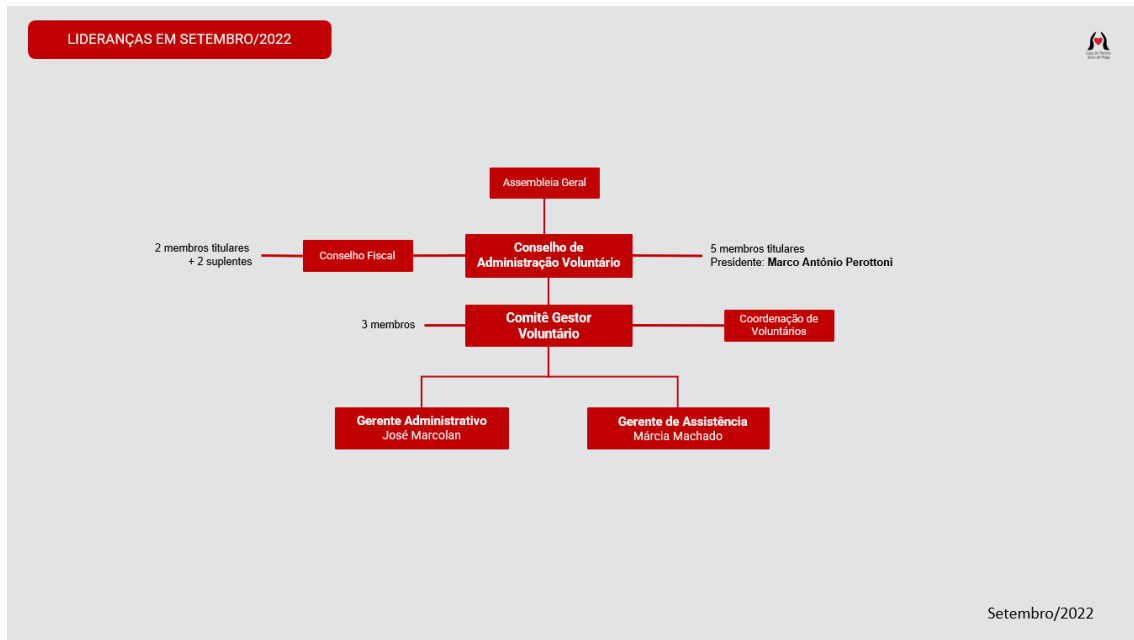
JORNADA DA LIDERANÇA 2023						
DATA	TURNO	LOCAL	MÓDULO	TEMÁTICA	FACILITADOR 01	FACILITADOR 02
15/05/2023	INTEGRAL	ILHA GRÊMIO NAUTICO UNIÃO	Administrativo	Vivencial	Rogério Cardoso	
23/05/2023	TARDE	ESPAÇO BORORÓ	Assistência	Vivencial	Alessandra Moesch	
29/06/2023	TARDE	HOTEL SESC PROTÁSIO	Assistência	Vivencial	Alessandra Moesch	
21/07/2023	MANHÃ	HOTEL SESC PROTÁSIO	Administrativo	Vivencial	Rogério Cardoso	
24/07/2023	TARDE	HOTEL SESC PROTÁSIO	Assistência	Vivencial	Alessandra Moesch	
28/09/2023	TARDE	HOTEL SESC PROTÁSIO	Assistência	Vivencial	Alessandra Moesch	
31/10/2023	MANHÃ	HOTEL SESC PROTÁSIO	Administrativo	Vivencial	Rogério Cardoso	
14/12/2023	INTEGRAL	HOTEL SESC PROTÁSIO	Todos	Vivencial	Rogério Cardoso	Alessandra Moesch

JORNADA DA LIDERANÇA 2024						
DATA	TURNO	LOCAL	MÓDULO	TEMÁTICA	FACILITADOR 01	FACILITADOR 02
28/03/2024	MANHÃ	TEAMS	GESTÃO	Liderança Executiva	Alessandra Moesch	Rogério Lopes Cardoso
04/04/2024	TARDE	TECNOPOC	TÉCNICO	Módulo I – Tendências do Terceiro Setor	Ana Lúcia Maciel	Jeferson Weber dos Santos
26/04/2024	TARDE	TECNOPOC	GESTÃO	Liderança Executiva	Alessandra Moesch	Rogério Lopes Cardoso
09/05/2024	TARDE	TECNOPOC	VIVÊNCIAL	Equipe Saúde e Assistência	Alessandra Moesch	
16/05/2024	MANHÃ	TECNOPOC	VIVÊNCIAL	Equipe Administrativa	Rogério Lopes Cardoso	
11/06/2024	MANHÃ	ONLINE	GESTÃO	Reunião de Alinhamento Saúde (Sara e Marcia)	Alessandra Moesch	
20/06/2024	TARDE	TECNOPOC	TÉCNICO	Módulo II - Gestão da Mudança	Lidia Mancia	
05/07/2024	MANHÃ	ONLINE	GESTÃO	Bate Papo com Consultores + Arno, Sara e Renata	Alessandra Moesch	Rogério Lopes Cardoso
05/07/2024	TARDE	TECNOPOC - SALA 204 - PRÉDIO 99A	GESTÃO	Liderança Executiva	Alessandra Moesch	Rogério Lopes Cardoso
19/07/2024	MANHÃ	TECNOPOC - SALA 204 - PRÉDIO 99A	VIVÊNCIAL	Equipe Administrativa	Rogério Lopes Cardoso	
31/07/2024	MANHÃ	TECNOPOC - CAFÉ COWORKING - PRÉDIO 97B	VIVÊNCIAL	Equipe Saúde e Assistência	Alessandra Moesch	
08/08/2024	TARDE	TECNOPOC - CAFÉ COWORKING - PRÉDIO 97B	TÉCNICO	Módulo III – Comunicação & Feedback	Daniel Costa	Joice Paz
28/08/2024	MANHÃ	TECNOPOC - SALA 115 - PRÉDIO 96C	GESTÃO	Márcia e Diretas (Gabriela, Maria Eduarda e Patrícia)	Alessandra Moesch	
19/09/2024	MANHÃ	TECNOPOC - SALA TALENTO EMPREENDEDOR PRÉDIO 96I	VIVÊNCIAL	Equipe Saúde e Assistência	Alessandra Moesch	
23/09/2024	TARDE	TECNOPOC - CAFÉ COWORKING - PRÉDIO 97B	VIVÊNCIAL	Equipe Administrativa	Rogério Lopes Cardoso	
08/10/2024	MANHÃ	TECNOPOC - SALA 115 - PRÉDIO 96C	GESTÃO	Márcia e Diretas (Gabriela, Maria Eduarda e Patrícia)	Alessandra Moesch	
10/10/2024	TARDE	TECNOPOC - SALA TALENTO EMPREENDEDOR PRÉDIO 96I	TÉCNICO	Módulo IV – Competência Emocional & Interpessoal	Mari Dias	
25/10/2024	TARDE	TECNOPOC - SALA TALENTO EMPREENDEDOR PRÉDIO 96I	GESTÃO	Liderança Executiva	Alessandra Moesch	Rogério Lopes Cardoso
04/11/2024	TARDE	TECNOPOC - SALA TALENTO EMPREENDEDOR PRÉDIO 96I	GESTÃO	Liderança Executiva	Alessandra Moesch	Rogério Lopes Cardoso
07/11/2024	MANHÃ	TECNOPOC - SALA TALENTO EMPREENDEDOR PRÉDIO 96I	VIVÊNCIAL	Equipe Saúde e Assistência	Alessandra Moesch	
14/11/2024	MANHÃ	TECNOPOC - SALA TALENTO EMPREENDEDOR PRÉDIO 96I	TÉCNICO	Módulo V – Liderança	Diego Alberton	
22/11/2024	INTEGRAL	SESC - PROTÁSIO ALVES - SALA AURACURIA	VIVÊNCIAL	Equipes Administrativa e Saúde e Assistência	Alessandra Moesch	Rogério Lopes Cardoso
27/01/2025	TARDE	TECNOPOC - CAFÉ COWORKING - PRÉDIO 97B	GESTÃO	Liderança Executiva	Alessandra Moesch	Rogério Lopes Cardoso
11/02/2025	TARDE	TECNOPOC - CAFÉ COWORKING - PRÉDIO 97B	GESTÃO	Márcia e Diretas (Gabriela, Maria Eduarda e Patrícia)	Alessandra Moesch	

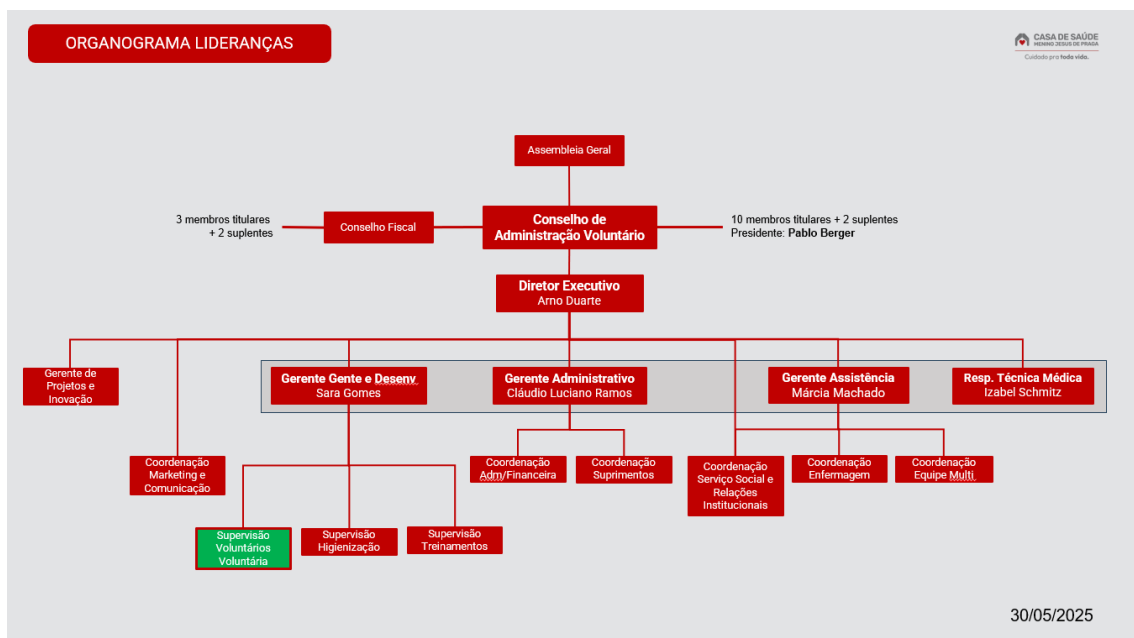
JORNADA DA LIDERANÇA 2025						
DATA	TURNO	LOCAL	MÓDULO	TEMÁTICA	FACILITADOR 01	FACILITADOR 02
04/04/2025	INTEGRAL	Tecnopuc - 102 Café Coworking	Lideranças Estratégicas	Vivencial	Alessandra Moesch	Rogério Cardoso
14/05/2025	INTEGRAL	Tecnopuc - Sala 204 - Prédio 99 A	Referências Técnicas	Módulo VI – Gestão do Tempo e Ferramenta Estratégica de Planejamento e Gestão (OKRs)	Felipe Beck	Equipe Betahauss
06/06/2025	TARDE	Tecnopuc - Auditório Talento Empreendedor - Prédio 96I	Lideranças Executivas	Vivencial	Alessandra Moesch	
18/06/2025	INTEGRAL	HOTEL SESC PROTÁSIO	Encontro	Vivencial	Alessandra Moesch	Rogério Cardoso
14/07/2025	INTEGRAL	Tecnopuc - Sala 204 - Prédio 99 A	Referências Técnicas	Módulo VII – Trabalho em Equipe (Reforçar liderança, gestão de pessoas e Feedback)	Monica Tonial	Luciane Beretta
15/08/2025	INTEGRAL	Tecnopuc - Auditório Talento Empreendedor - Prédio 96I	Lideranças Estratégicas	Vivencial	Alessandra Moesch	Rogério Cardoso
24/09/2025	INTEGRAL	Tecnopuc - Auditório Talento Empreendedor - Prédio 96I	Lideranças Executivas	Vivencial	Alessandra Moesch	
23/10/2025	INTEGRAL	Tecnopuc - Auditório Talento Empreendedor - Prédio 96I	Referências Técnicas	Módulo VIII – Visão Sistêmica (Reforçar Cultura Organizacional e o propósito da saúde)	Inês Amaro	
26/11/2025	INTEGRAL	Tecnopuc - 102 Café Coworking	Referências Técnicas	Módulo IX – Confiança e Gestão de Conflito	Claudia Gralha Massia	
12/12/2025	INTEGRAL	HOTEL SESC PROTÁSIO	Encontro	Vivencial	Alessandra Moesch	Rogério Cardoso

* Os encontros de maio de 2024 foram cancelados em função da enchente.

Organograma das lideranças em Setembro de 2022



Organograma das lideranças em 30 de maio de 2025



Imagens complementares:



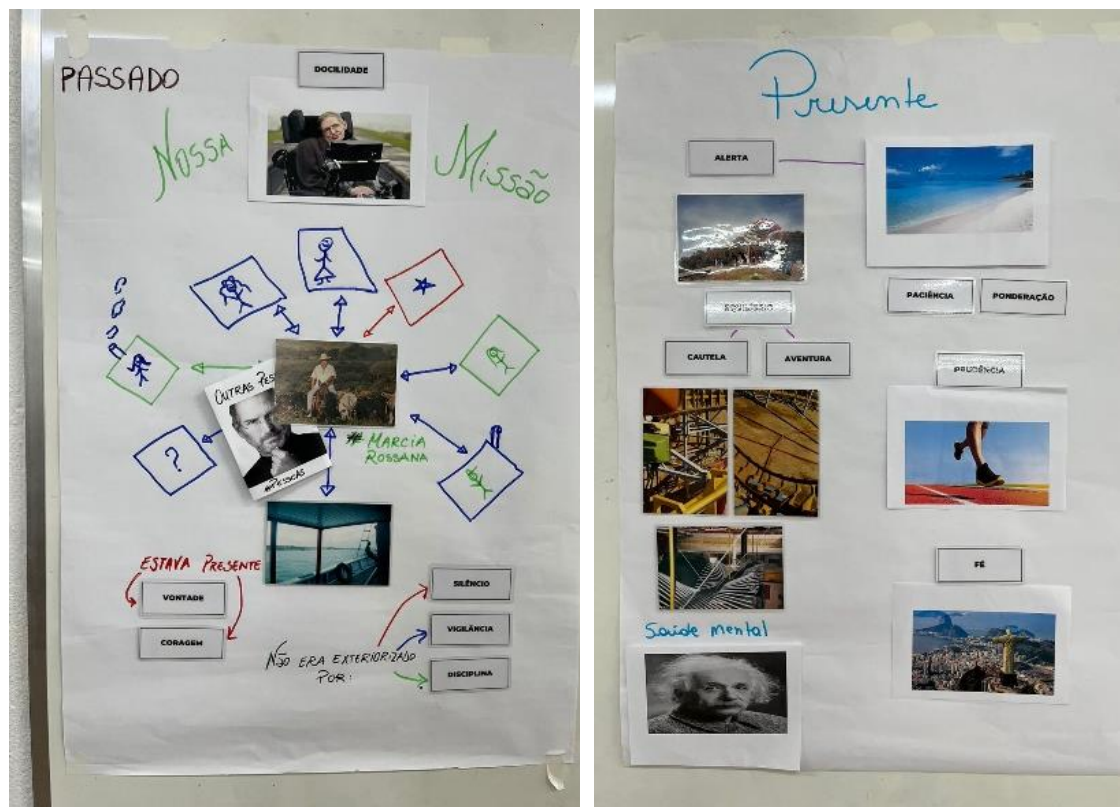
Registro do primeiro encontro de lideranças do time do administrativo realizado em maio de 2023, no Grêmio Náutico União | sede Ilha do Pavão



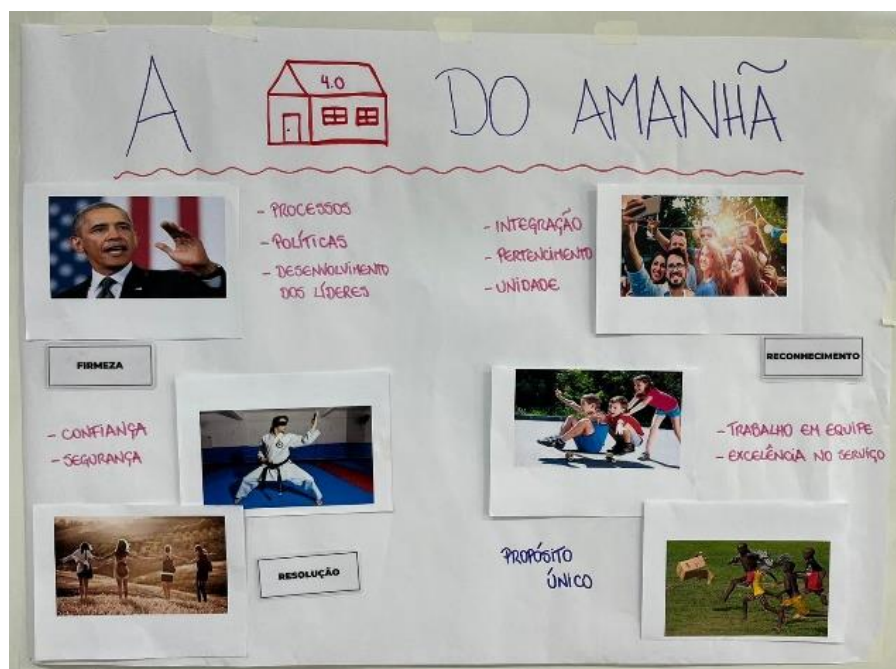
Encontro Jornada Lideranças – abril de 2024 – no Tecnopuc – ecossistema de inovação e tecnologia do qual a Casa de Saúde faz parte.



Encontro Jornada de Lideranças – agosto de 2024 – no Café Coworking no Tecnopuc com as lideranças da assistência e administrativo.



Registro de dinâmica realizada durante Encontro com os grupos da Assistência e Administrativo realizado em dezembro de 2023, representando como as Lideranças enxergavam a Casa no passado e no presente.



Registro de dinâmica realizada durante Encontro com os grupos da Assistência e Administrativo realizado em dezembro de 2023, representando como as Lideranças enxergavam a Casa no futuro.

DEPOIMENTOS DE PARTICIPANTES:

	<i>“Participar da Jornada da Liderança tem sido um marco no meu desenvolvimento pessoal e profissional. Iniciei esse processo em um momento em que me sentia acomodada na minha trajetória dentro da instituição. A Jornada me provocou a repensar minha atuação, ampliar meu olhar sobre o papel da liderança e resgatar minha motivação para contribuir de forma mais estratégica com os desafios da Casa. Hoje, me sinto mais preparada para assumir responsabilidades, conduzir pessoas e tomar decisões com mais consciência e segurança. A Jornada me ajudou a enxergar minha função com uma nova perspectiva, alinhada à evolução da própria Casa. Cresci junto com a instituição — e continuo crescendo. Essa experiência tem sido essencial para me posicionar como uma liderança ativa, comprometida e em constante transformação”,</i> Carolina Volpato, Coordenadora de Comunicação e Marketing.
	Minha trajetória na Casa de Saúde Menino Jesus de Praga é marcada por transformação e crescimento. Comecei no relacionamento com doadores, passei pela comunicação e, em 2022, fui convidada a integrar o RH, com foco em treinamentos e desenvolvimento. Aceitar esse desafio foi um divisor de águas na minha carreira. A Jornada da Liderança teve papel fundamental nessa transição, fortalecendo minha autoconfiança, ampliando minha visão estratégica e desenvolvendo habilidades essenciais de liderança. Hoje vejo o RH como um espaço onde posso fazer a diferença na vida das pessoas. Sou grata por ter encontrado realização profissional em uma área que me inspira e onde sigo aprendendo. Minha formação é em Relações Públicas e atualmente concluo especializações em Departamento Pessoal e Desenvolvimento de Pessoas. A Jornada não só impulsionou meu crescimento, como me mostrou que é possível construir novos caminhos com propósito. Renata Almeida, Analista de Gente e Desenvolvimento
	A Jornada de Lideranças foi essencial para meu desenvolvimento pessoal e profissional. O convívio entre diferentes áreas ampliou minha visão sistêmica e fortaleceu a colaboração entre setores. As trocas foram enriquecedoras, ajudando a compreender melhor os desafios institucionais além do meu setor. Também me deu segurança para enfrentar conversas difíceis com mais escuta e diálogo. Esse processo foi decisivo para minha promoção a coordenadora, me preparando com mais maturidade e clareza para liderar com responsabilidade. Gabriela Manito, Coordenadora de Equipe Multiprofissional

14. **ZH**

Esta coluna contém informação e opinião

GPS DA ECONOMIA



Marta Sfredo

marta.sfred@zerohora.com.br

com João Pedro Cecchini
joao.cecchini@zerohora.com.br

Haddad nega pacote, mercado teme estímulo ao consumo

O dia de ontem havia começado com viés positivo, depois de declarações feitas na quarta-feira do secretário-executivo do Ministério da Economia, Dario Durigan, de que os bloqueios e contingenciamentos no orçamento a serem anunciados na próxima semana representariam contenção "significativa" de gastos. No entanto, o "chefe" de Durigan, o ministro da Fazenda, Fernando Haddad, que andava em modo discreto, esfriou as expectativas, afirmando que as medidas esperadas para o dia 22 serão "pontuais".

– Não tem pacote da semana que vem. Existe um conjunto de medidas que são corrigidoras.

O resultado foi que o dólar subiu 0,83%, para R\$ 5,679, e o Ibovespa teve alta de 0,66%, para 139.334 pontos, um novo recorde.

Haddad tentou conter especulações sobre um "pacote" na mão inversa, ou seja, injeção de recursos para incentivar crédito e consumo, o que

neutralizaria parte dos efeitos esperados com a elevação de juro feita pelo Banco Central (BC). Mas também acabou passando a mensagem de que a tesoura dos cortes não está muito afiada.

As informações que circulam no mercado são de que o presidente Luiz Inácio Lula da Silva pretende adotar medidas de incentivo como crédito para motociclistas, um novo vale-gás e financiamento para quem vive em moradias precárias. Haddad tentou negar que isso configure um "pacote", negando que exista "espaço fiscal" (recursos no orçamento) para projetos desse tipo ou mesmo aumento do benefício do Bolsa Família.

Logo depois da fala do ministro, a cotação do dólar e as taxas de juro futuras saíram das máximas, mas o efeito durou pouco. Pouco tempo depois, voltaram a subir, evidenciando a perda de confiança em Haddad depois do episódio do pacote de corte de gastos do final do ano passado.

Entenda a situação

POR QUE AS MEDIDAS TÊM DATA MARCADA?

Está prevista para o dia 22 a publicação do primeiro relatório bimestral de receitas e despesas. É o primeiro, porque o orçamento da União deste ano só foi aprovado em março.

QUE MEDIDAS DEVEM SER ADOPTADAS?

O que se esperava era uma mudança de estratégia da equipe econômica, fazendo já agora significativos bloqueios e contingenciamentos, para evitar um final de ano como o de 2024, quando a discussão do pacote de corte de gastos foi demorada e polêmica, e ainda frustrou o mercado e especialistas da área.

POR QUE O MERCADO REAGIU MAL?

Circula no mercado a informação de que estavam sendo preparadas medidas com efeito expansionista, ou seja, na mão oposta da desaceleração da atividade econômica que o Banco Central pretende provocar elevando o juro para conter a inflação.

02

Varejo reforça "viés de parada" no juro

O aumento de 0,8% nas vendas do varejo em março, apesar de ainda bastante positivo, veio abaixo do esperado. A expectativa era algo perto de 1%, mesmo nível de crescimento de igual mês em 2024.

Assim, o resultado é visto no mercado como um sinal de desaceleração do setor.

Nesse momento, também reforça a percepção do mercado de que o Banco Central (BC) pode sustentar um "viés de

parada" no ciclo de alta do juro. Também reitera as projeções de desaceleração do PIB neste ano, com maior ênfase a partir do segundo semestre. Na quarta-feira, a alta de 0,3% no resultado do setor de serviços também havia sido interpretada como sinal de desaceleração, porque o resultado do primeiro trimestre mostrou recuo de 0,2% ante o período anterior. Foi a primeira retração trimestral desde o início de 2023.

Como se sabe, na economia e na vida, a realidade nem sempre se comporta conforme a expectativa. Ao menos neste momento, a projeção de que a atividade vai desacelerar é dominante tanto no BC quanto no mercado financeiro.

03

Inovação e expansão em instituição de assistência

Instituição de acolhimento e reabilitação para pessoas com problemas neurológicos e motores de alta complexidade, a Casa de Saúde Menino Jesus de Praga prevê investir em modernização e expansão de atendimento.

Na área de tecnologia, há um projeto de R\$ 4 milhões. Um sistema de gestão integrada com prontuário eletrônico e o uso de inteligência artificial para análise de deterioração clínica e para suporte à gestão de medicamentos estão nos planos. Os recursos, captados por emendas parlamentares, editais e doações, serão aportados nos próximos 24 meses.

A Casa de Saúde Menino Jesus de Praga também pretende investir R\$ 3 milhões em obras estruturais neste ano. Hoje, a instituição tem cem leitos e atende a 55 pacientes. Com o aporte, a previsão é ampliar 10

leitos de internação, instalar um tanque de oxigênio e reformar a área administrativa.

Projeto "Casa do Futuro"

Para os próximos anos, a instituição projeta aumentar sua capacidade de atendimento para 134 leitos, com aporte estimado em R\$ 20 milhões. A previsão também é captar recursos via emendas parlamentares e editais.

Muitas pessoas (com deficiência) permanecem em leitos hospitalares por longos períodos, sem receber cuidados especializados, o que compromete a eficiência do sistema hospitalar. Na Casa, os acolhidos têm assistência permanente e qualificada – diz o diretor-executivo da instituição, Arno Duarte.

Para manter o funcionamento, o custo médio mensal por acolhido gira em torno de R\$ 30 mil.

01

Maior disputa entre empresas do país chega ao fim

Foi um processo longo, complexo e bilionário, mas chegou ao fim ontem, com a assinatura de um contrato de US\$ 2,7 bilhões (cerca de R\$ 14 bilhões) entre a J&F – empresa dona da JBS – e outras marcas – e a Paper Excellence, companhia da Indonésia.

O desfecho ocorre depois de um duelo corporativo de oito anos. Em 2017, a J&F havia vendido sua parte em uma planta produtora de celulose, a Eldorado, para os indonésios.

No ano seguinte, quando o negócio deveria ser concretizado, entrou na Justiça para reaver a transação. Foi uma disputa cheia de complexidades, mas pode ser traduzida de



Unidade pode produzir até 1,8 milhão de toneladas de celulose

forma muito simples: vendeu e se arrependeu.

Com o desenlace, a J&F voltará a ter 100% da Eldorado Celulose, unidade em Três Lagoas (MS) – a cidade da ministra do Planejamento, Simone Tebet. A disputa teve passagem por cortes internacionais, acusações mútuas de espionagem e até hackeamento.

Com capacidade para produzir 1,8 milhão de toneladas

de celulose por ano, a Eldorado é a sexta maior do Brasil, atrás da líder Suzano (que fez fusão com a Fibria), e de Klabin, CMAI (com unidade em Guabira), Arauco e Bracell.

A Paper Excellence tem 58 fábricas em Canadá, França, Estados Unidos e Brasil – até hoje. Em 2023, comprou a Resolute Forest Products, americana que opera 40 instalações e emprega 7 mil pessoas.



Casa de saúde está localizada no bairro Partenon, na Capital

REPORTAGEM JORNAL DO ALMOÇO - 2024

Acolhimento emergencial de 26 pacientes com saúde agravada, ao vivo no Jornal do Almoço de 10 de maio de 2024:

<https://youtu.be/rC4F8wNI18M>



Acolhimento emergencial de 26 pacientes com saúde agravada, ao vivo no Jornal do Almoço

REPORTAGEM NA TVE/RS - 2024

Inovação no monitoramento de pacientes na Casa de Saúde Menino Jesus de Praga na TVE/RS em 04 de setembro de 2024.



Inovação no monitoramento de pacientes na Casa de Saúde Menino Jesus de Praga

<https://youtu.be/TnbXp-ByRPw>

VIDEODOCUMENTÁRIO "O CUIDADO PRA TODA VIDA" - 2023

Em 2023, a Casa de Saúde foi beneficiada por uma ação promovida pela Social Docs. A empresa promoveu uma seleção com ONGs de todo o Brasil, a partir da qual a Casa foi a contemplada



"O cuidado pra toda vida" da Casa de Saúde Menino Jesus de Praga

com um documentário institucional. O resultado é esse vídeo incrível que conta a história do Maillon, um dos nossos pacientes acolhidos beneficiado com nosso atendimento diferenciado. <https://youtu.be/NgR91MevvSY>

REPORTAGEM NO JORNAL DO ALMOÇO - 2023

Reportagem completa sobre os serviços de acolhimento em saúde para o Jornal do Almoço em novembro de 2023.

<https://youtu.be/cCkF-7R0viQ>



Casa do Menino no Jornal do Almoço (novembro/23)